



FINANCE TRANSFORMATION

Naar meer toegevoegde waarde voor de financiële functie

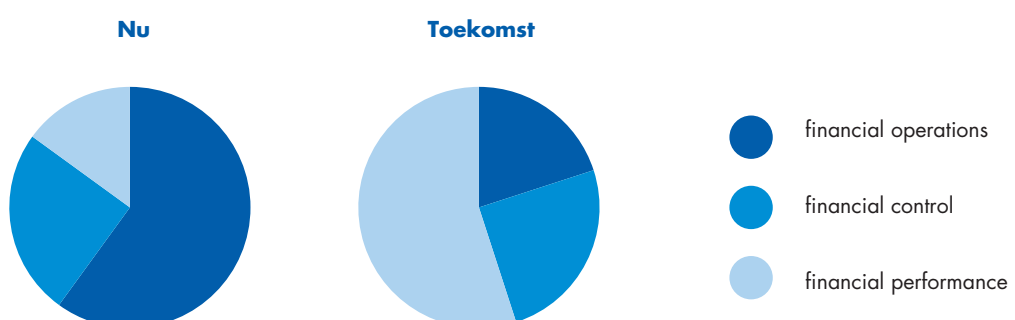
De verantwoordelijkheid van een CFO omvat tegenwoordig veel meer dan alleen het verzorgen van de rapportages, het voldoen aan alle wettelijke regels en het bevorderen van financiële stabiliteit. Meer dan ooit moet de financiële kolom er ook naar streven een actieve rol te spelen bij de realisatie van de groeiplannen van de organisatie. Maar hoe doe je dat zonder de traditionele taken van finance te verwaarlozen?

Kernactiviteiten

Er zijn drie kerngebieden te onderscheiden waarop de financiële functie actief is:

- *Financial operations*. Het afhandelen van de dagelijkse financiële werkzaamheden en de automatisering en/of outsourcing daarvan.
- *Financial control*. Het verzorgen van de periodieke rapportages; control en risk management.
- *Financial performance*. Het ondersteunen van het management bij belangrijke beleidsbeslissingen; strategische planning; budgetteren en forecasten; kostenreductie; performance management.

Deze drie taakgebieden moeten zo goed mogelijk op elkaar afgestemd zijn, en wel zodanig dat de basis (financial operations) zo snel en efficiënt mogelijk uitgevoerd kan worden. Dan kan er namelijk des te meer tijd en aandacht besteed worden aan het derde kerngebied (financial performance), waar de financiële kolom echt toegevoegde waarde kan leveren. Zo kan de finance-organisatie werkelijk een business partner worden van het management.



Voordelen van finance transformation

Het transformeren van de financiële functie tot een serieuze business partner heeft veel voordelen, bijvoorbeeld:

- stroomlijning van processen en toegang tot betrouwbare data maken betere, proactieve besluitvorming mogelijk;
- het verhogen van de efficiency en van de kwaliteit van data leidt tot lagere kosten;
- slimmer gebruik van (oude en nieuwe) technologie zorgt voor betere benutting van resources;
- het optimaliseren en standaardiseren van processen verhoogt de transparantie; striktere omschrijving van eisen, regels en procedures leidt tot beter risk management en control.

Wat wij voor u kunnen doen

In veel organisaties is de basis van het takenpakket van de financiële functie nog niet op orde. Het bijhouden en controleren van de dagelijkse stroom financiële handelingen kost simpelweg nog te veel tijd en resources; de processen verlopen niet efficiënt en de output is onvoldoende afgestemd op de wensen van het management. Dat maakt het onmogelijk om te focussen op de meer strategische rol die de CFO binnen de organisatie zou kunnen spelen.

First things first: de basis moet op orde zijn. Al dan niet behulp van externe specialisten dient de organisatie ervoor te zorgen dat de financiële processen zo efficiënt en goedkoop mogelijk verlopen en structureel de informatie kunnen leveren waar het management behoefte aan heeft. Pas dan kan de financiële functie een volwaardige, strategische bijdrage leveren aan de toekomstige ontwikkeling van de organisatie.

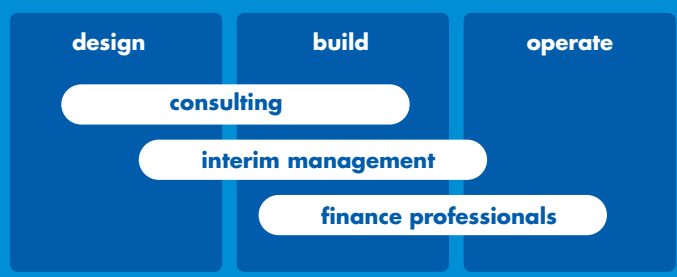
Neem voor meer informatie over dit onderwerp contact op met:

Koen Perik:
k.perik@sis-finance.nl

Jacco Kaandorp
j.kaandorp@sis-finance.nl

SIS Finance adviseert en ondersteunt organisaties op het terrein van management en finance. De ervaren finance professionals, interim managers en consultants van SIS Finance creëren oplossingen die opdrachtgevers helpen hun doelstellingen te bereiken.

reikwijdte dienstverlening



www.sis-finance.nl
Amsterdam | Eindhoven