



FAST CLOSE & REPORTING

Naar een optimaal rapportageproces

Voor het nemen van goede beslissingen is het cruciaal om te kunnen beschikken over betrouwbare en tijdige informatie. Een efficiënt en effectief financieel afsluitproces is dus van grote waarde voor een onderneming. Het kostenaspect moet daarbij niet uit het oog worden verloren: het doel moet zijn om het afsluitingsproces zo kostenefficiënt mogelijk in te richten, zonder dat de snelheid en betrouwbaarheid van de informatievoorziening in gevaar komen.

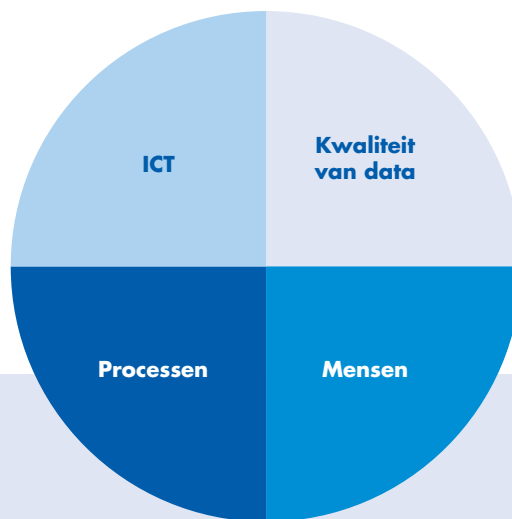
Business as usual?

Organisaties en hun stakeholders willen zelf sneller kunnen focussen op de toekomst, zonder daarbij gehinderd te worden door onvolledige of onjuiste informatievoorziening. Het snel afsluiten van het jaar en opstellen van de jaarrekening zou business as usual moeten zijn, maar is dat in veel gevallen niet; te vaak lukt het niet om binnen een door het management gewenste termijn met een deugdelijke rapportage te komen.

Herkent u dit?

De voltooiing van de jaar- of maandafsluiting gaat maar al te vaak gepaard met de volgende verschijnselen:

- Het afsluitproces vindt plaats onder grote tijdsdruk.
- Op het laatste moment moet de financiële afdeling nog aanpassingen verwerken.
- De eigen organisatie zorgt tot heel laat in het proces nog voor verrassingen.
- De managementinformatie blijkt niet overeen te komen met de gegevens uit de financiële administratie.
- De finance-afdeling komt niet toe aan de analyse van de gegevens; wel zijn de administratieve kosten de laatste jaren toegenomen.
- Er zijn meerdere afdelingen bij de jaarrekening betrokken.



Verbeterpunten

Verbetering en versnelling van het afsluitproces zijn gewenst om het management en externe stakeholders sneller van informatie te kunnen voorzien. Daarvoor zal het in veel gevallen nodig zijn om processen en rapportages te standaardiseren en te automatiseren. Ook schieten tijd, kennis en prioriteitsstelling in veel organisaties tekort; ‘we leven van rapportage-deadline naar rapportage-deadline’ is een veel gehoorde klacht. Een ander knelpunt is vaak dat een heldere verdeling ontbreekt van taken en verantwoordelijkheden in het afsluitproces.

Wat wij voor u kunnen doen

Het verbeteren van het afsluitproces begint met een degelijke analyse van de knelpunten in de huidige situatie: waar ontstaat ruis? Op welk moment en op welke plaatsen in de organisatie treedt vertraging op, of gaan gegevens met elkaar conflicteren? Op basis van zo’n analyse kan dan begonnen worden met de optimalisering van het rapportageproces, en van de onderliggende systemen. Op die manier kan bijvoorbeeld een jaarafsluiting binnen afzienbare tijd met enkele maanden of weken bekort worden, zonder dat er aan kwaliteit wordt ingeboet – integendeel. Het resultaat zal betere managementbeslissingen mogelijk maken, en dus uiteindelijk ook een positief effect hebben op het bedrijfsresultaat.

Neem voor meer informatie over dit onderwerp contact op met:

Koen Perik:
k.perik@sis-finance.nl

Jacco Kaandorp
j.kaandorp@sis-finance.nl

SIS Finance adviseert en ondersteunt organisaties op het terrein van management en finance. De ervaren finance professionals, interim managers en consultants van SIS Finance creëren oplossingen die opdrachtgevers helpen hun doelstellingen te bereiken.

reikwijdte dienstverlening

design

build

operate

consulting

interim management

finance professionals

www.sis-finance.nl
Amsterdam | Eindhoven