



## STRATEGY EXECUTION

### Strategische beslissingen daadwerkelijk implementeren

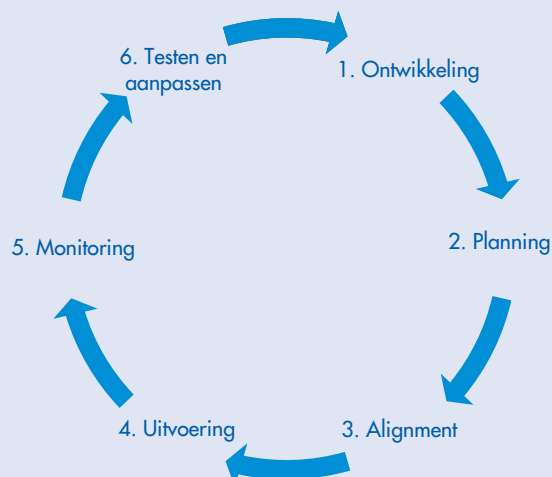
Het opstellen van een strategie voor een organisatie is één ding. Het uitvoeren ervan is iets heel anders. Veel managers ervaren strategy execution als een van hun belangrijkste uitdagingen. Geen wonder als u zich bedenkt dat bedrijfsstrategieën vaker niet dan wel succesvol geïmplementeerd worden. Hoe kan de kans op slagen substantieel worden vergroot? En welke rol kan de financiële functie hierbij spelen?

#### De rol van de CFO

De CFO van de toekomst zal in toenemende mate betrokken worden bij de uitvoering van de bedrijfsstrategie, uiteraard met name voor zover het de financiële implicaties daarvan betreft. Hij zal, met zijn team, adviseren, faciliteren, expertise inbrengen, en waar nodig confronteren en ervoor zorgen dat afspraken nageleefd worden. Zo kan hij een belangrijke business partner worden wiens inbreng bij het ontwikkelen en uitrollen van de bedrijfsstrategie onmisbaar is.

#### Strategy execution in zes stappen

Robert Kaplan en David Norton (de bedenkers van de Balanced Scorecard) onderscheiden zes verschillende stadia bij het uitrollen van een bedrijfsstrategie.



- *Ontwikkeling*: bepaal de strategie in overleg met alle stakeholders.
- *Planning*: vertaal de strategie naar haalbare doelen met een realistisch tijdpad.
- *Alignment*: zorg ervoor dat de strategie door de hele organisatie gedragen wordt.

- *Uitvoering*: werk ook in de operatie met een zorgvuldige planning.
- *Monitoring*: houd de vinger aan de pols en leer van de ervaringen.
- *Testen en aanpassen*: bouw testmomenten in en pas de strategie aan waar nodig.

## Een goede voorbereiding

Voordat finance de gewenste rol kan spelen bij het uitvoeren van de organisatiestrategie moet de finance-organisatie daartoe wel in staat zijn. U kunt zich dan bijvoorbeeld het volgende afvragen:

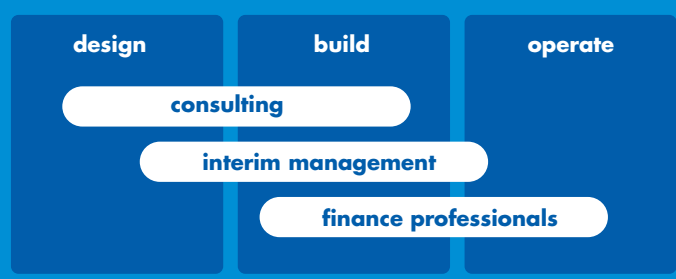
- Zijn de processen en tools wel toegerust voor een dergelijke nieuwe taak?
- Zijn alle financiële consequenties van strategische beslissingen goed in kaart te brengen?
- Leveren de verschillende rapportages de informatie op die daarvoor nodig is?
- Kunnen er deugdelijke beslissingen worden genomen op basis van de systemen die nu operationeel zijn of moeten deze worden aangepast?
- Hebben uw medewerkers de kennis en kunde in huis om een en ander uit te voeren?

## Wat wij voor u kunnen doen

Om als finance-organisatie een prominente rol te kunnen vervullen bij strategy execution is het zaak te zorgen voor een heldere organisatie en duidelijk afgebakende taken en mijlpalen. De door te voeren veranderingen kunnen het best projectmatig worden aangestuurd, waarbij de hulp van externe specialisten noodzakelijk kan zijn. Door de financiële afdeling zo opnieuw in te richten maakt u haar toekomstbestendig en beter voorbereid op haar nieuwe taken.

**SIS Finance** adviseert en ondersteunt organisaties op het terrein van management en finance. De ervaren finance professionals, interim managers en consultants van SIS Finance creëren oplossingen die opdrachtgevers helpen hun doelstellingen te bereiken.

### reikwijdte dienstverlening



voor professionals door professionals

Neem voor meer informatie over dit onderwerp contact op met:

Jacco Kaandorp  
j.kaandorp@sis-finance.nl

Jan Schipper  
j.schipper@sis-finance.nl

[www.sis-finance.nl](http://www.sis-finance.nl)  
Amsterdam | Eindhoven